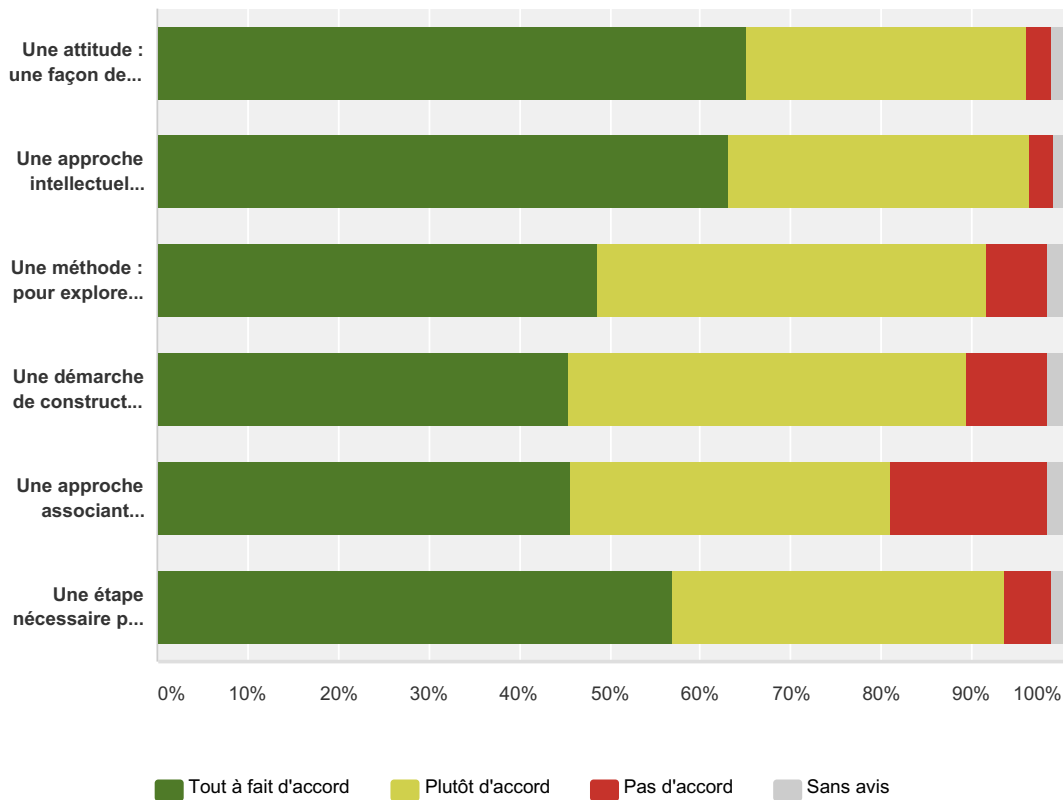


Q1 Pour vous, la prospective c'est avant tout...

Réponses obtenues : 330 Question ignorée : 0



	Tout à fait d'accord (1)	Plutôt d'accord (2)	Pas d'accord (3)	Sans avis (4)	Total
Une attitude : une façon de regarder le monde, un état d'esprit : voir loin, large, profond, prendre des risques (Gaston Berger)	65,15% 215	30,91% 102	2,73% 9	1,21% 4	330
Une approche intellectuelle : pour comprendre de façon systémique les transformations à venir, à partir d'une analyse raisonnée des tendances, incertitudes et germes de changement	63,03% 208	33,33% 110	2,73% 9	0,91% 3	330
Une méthode : pour explorer les futurs possibles	48,79% 161	42,73% 141	6,97% 23	1,52% 5	330
Une démarche de construction de l'avenir avec les parties prenantes, en fonction de leurs aspirations et représentations	45,45% 150	43,94% 145	9,09% 30	1,52% 5	330
Une approche associant imagination et intuition créative pour imaginer l'avenir autrement (le rêve féconde la réalité)	45,76% 151	35,15% 116	17,58% 58	1,52% 5	330
Une étape nécessaire pour intégrer le long terme dans la préparation des stratégies et des projets	56,97% 188	36,67% 121	5,15% 17	1,21% 4	330

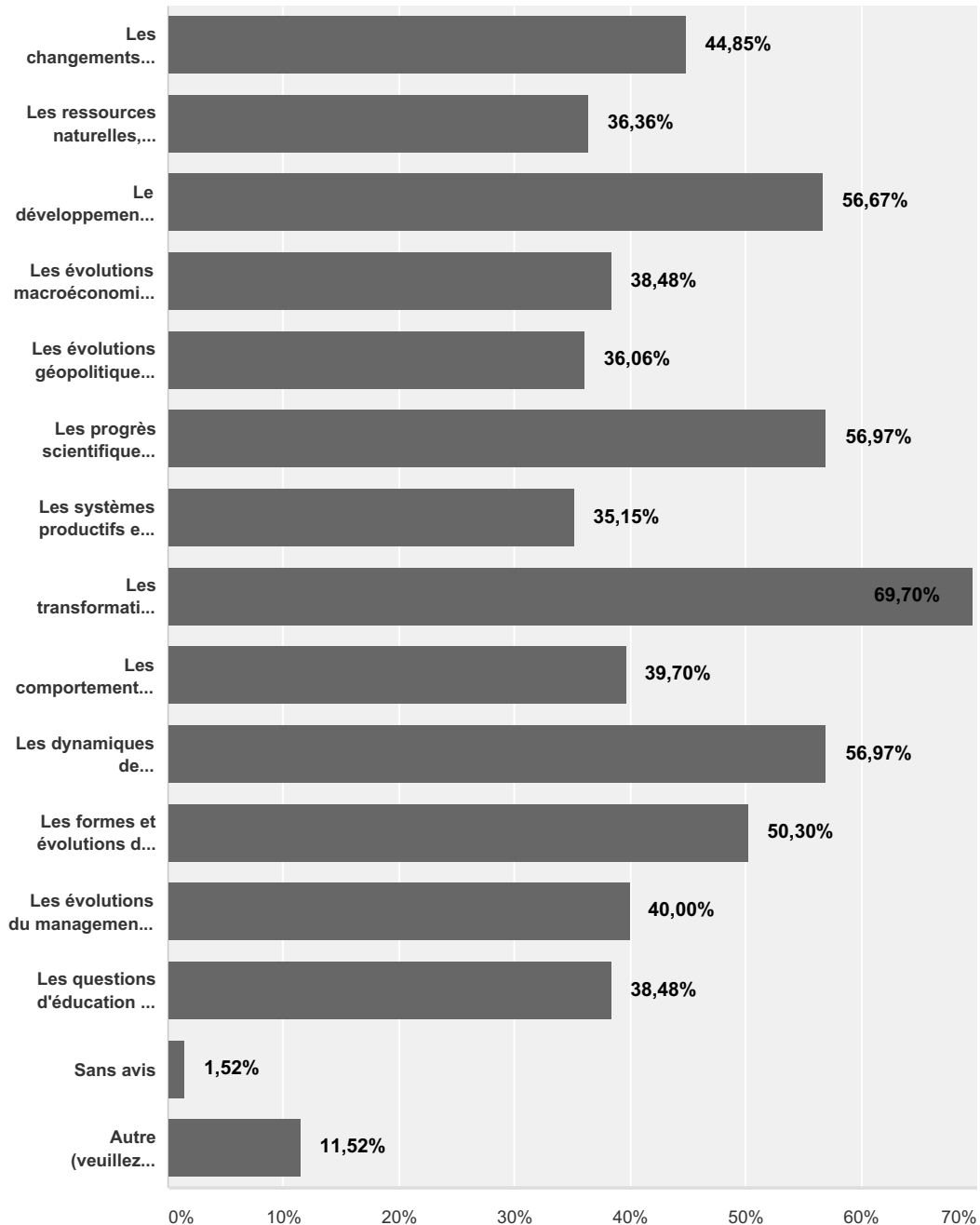
Statistiques de base					
	Minimum	Maximum	Médiane	Moyenne	Écart-type
Une attitude : une façon de regarder le monde, un état d'esprit : voir loin, large, profond, prendre des risques (Gaston Berger)	1,00	4,00	1,00	1,40	0,61

Enquête sur les besoins d'innovation en prospective

Une approche intellectuelle : pour comprendre de façon systémique les transformations à venir, à partir d'une analyse raisonnée des tendances, incertitudes et germes de changement	1,00	4,00	1,00	1,42	0,59
Une méthode : pour explorer les futurs possibles	1,00	4,00	2,00	1,61	0,68
Une démarche de construction de l'avenir avec les parties prenantes, en fonction de leurs aspirations et représentations	1,00	4,00	2,00	1,67	0,70
Une approche associant imagination et intuition créative pour imaginer l'avenir autrement (le rêve féconde la réalité)	1,00	4,00	2,00	1,75	0,79
Une étape nécessaire pour intégrer le long terme dans la préparation des stratégies et des projets	1,00	4,00	1,00	1,51	0,65

Q2 Parmi les sujets prospectifs ci-dessous, quels sont les thèmes majeurs pour votre activité demain ? (plusieurs réponses possibles)

Réponses obtenues : 330 Question ignorée : 0



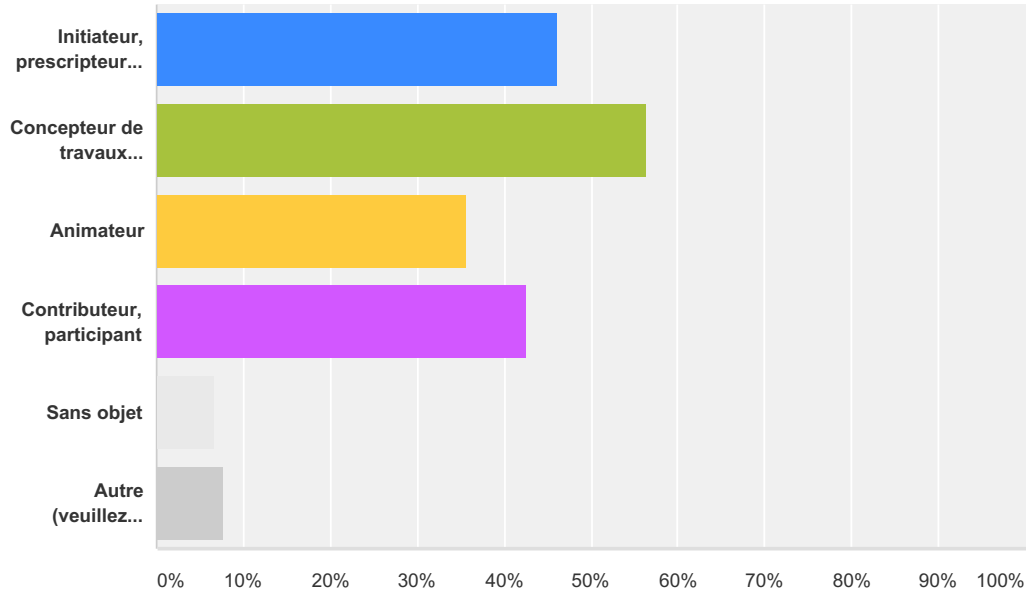
Choix de réponses	Réponses
Les changements climatiques et leurs conséquences	44,85% 148
Les ressources naturelles, agricoles, leur disponibilité	36,36% 120

Enquête sur les besoins d'innovation en prospective

Le développement durable dans ses aspects socioéconomiques	56,67%	187
Les évolutions macroéconomiques globales et des régions mondiales	38,48%	127
Les évolutions géopolitiques, tensions, conflits	36,06%	119
Les progrès scientifiques, techniques et leur appropriation	56,97%	188
Les systèmes productifs et d'échanges	35,15%	116
Les transformations sociétales (comportements sociaux, valeurs, religions, communautés...)	69,70%	230
Les comportements de consommation	39,70%	131
Les dynamiques de développement et d'aménagement des villes et territoires	56,97%	188
Les formes et évolutions de la gouvernance et des institutions	50,30%	166
Les évolutions du management des organisations et de leurs fonctions (RH, finances, relations clients, partenaires...)	40,00%	132
Les questions d'éducation et de formation	38,48%	127
Sans avis	1,52%	5
Autre (veuillez préciser) :	11,52%	38
Nombre total de participants : 330		

Q3 Quel est votre rôle principal dans les activités de prospective ? (plusieurs réponses possibles)

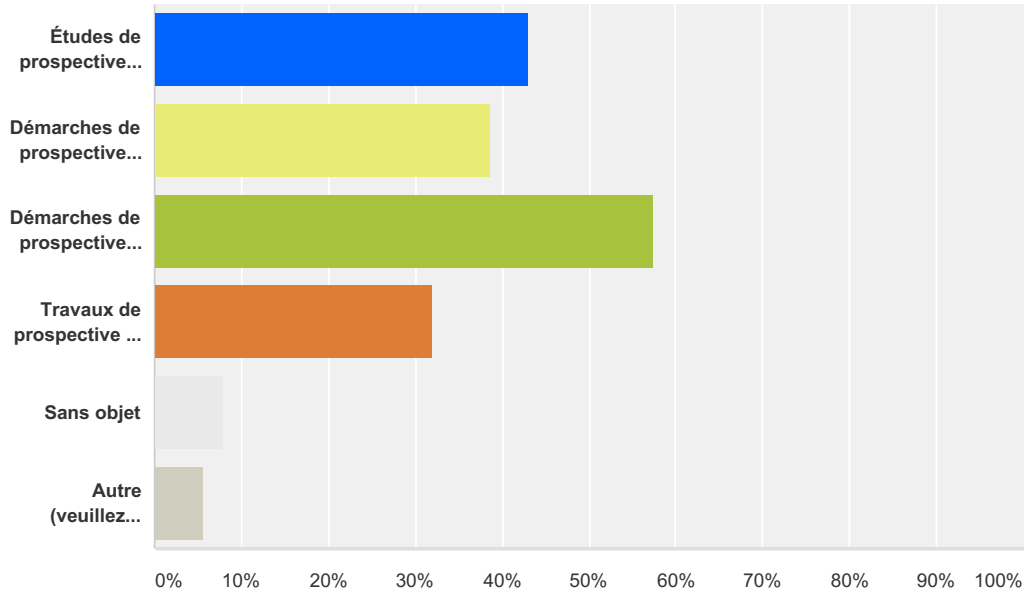
Réponses obtenues : 314 Question ignorée : 16



Choix de réponses	Réponses	Nombre
Initiateur, prescripteur, pilote, maître d'ouvrage	46,18%	145
Concepteur de travaux (démarches, études, veille)	56,37%	177
Animateur	35,67%	112
Contributeur, participant	42,68%	134
Sans objet	6,69%	21
Autre (veuillez préciser)	7,64%	24
Nombre total de participants : 314		

Q4 De vos activités de prospective, diriez-vous qu'elles relèvent de ? (plusieurs réponses possibles)

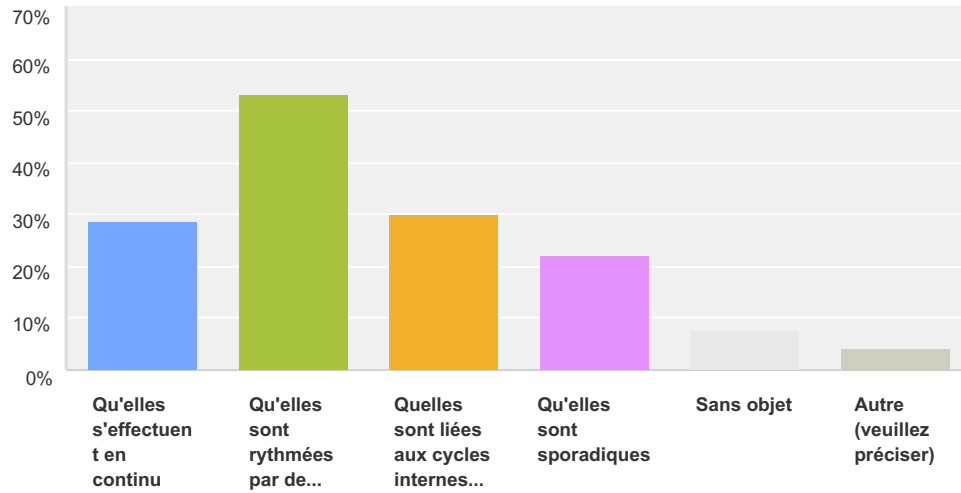
Réponses obtenues : 314 Question ignorée : 16



Choix de réponses	Réponses	Nombre
Études de prospective exploratoire et rapports de veille	42,99%	135
Démarches de prospective exploratoire et largement participative	38,54%	121
Démarches de prospective stratégique et participative au sein d'une organisation ou d'un territoire	57,32%	180
Travaux de prospective à visée stratégique et confidentielle	31,85%	100
Sans objet	7,96%	25
Autre (veuillez préciser)	5,73%	18
Nombre total de participants : 314		

Q5 Au sujet des activités de prospective auxquelles vous contribuez ou êtes associé, diriez-vous : (plusieurs réponses possibles)

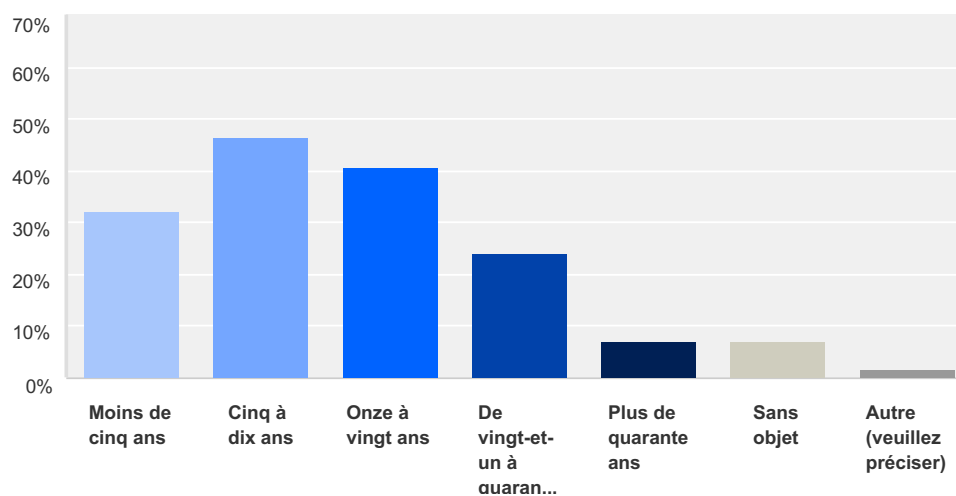
Réponses obtenues : 314 Question ignorée : 16



Choix de réponses	Réponses
Qu'elles s'effectuent en continu	28,66% 90
Qu'elles sont rythmées par de grands « chantiers », projets ou études	53,18% 167
Quelles sont liées aux cycles internes de votre organisation ou au contexte (planification, études produits...)	30,25% 95
Qu'elles sont sporadiques	21,97% 69
Sans objet	7,64% 24
Autre (veuillez préciser)	4,14% 13
Nombre total de participants : 314	

Q6 Quel est l'horizon temporel de vos travaux de prospective ? (plusieurs réponses possibles)

Réponses obtenues : 314 Question ignorée : 16



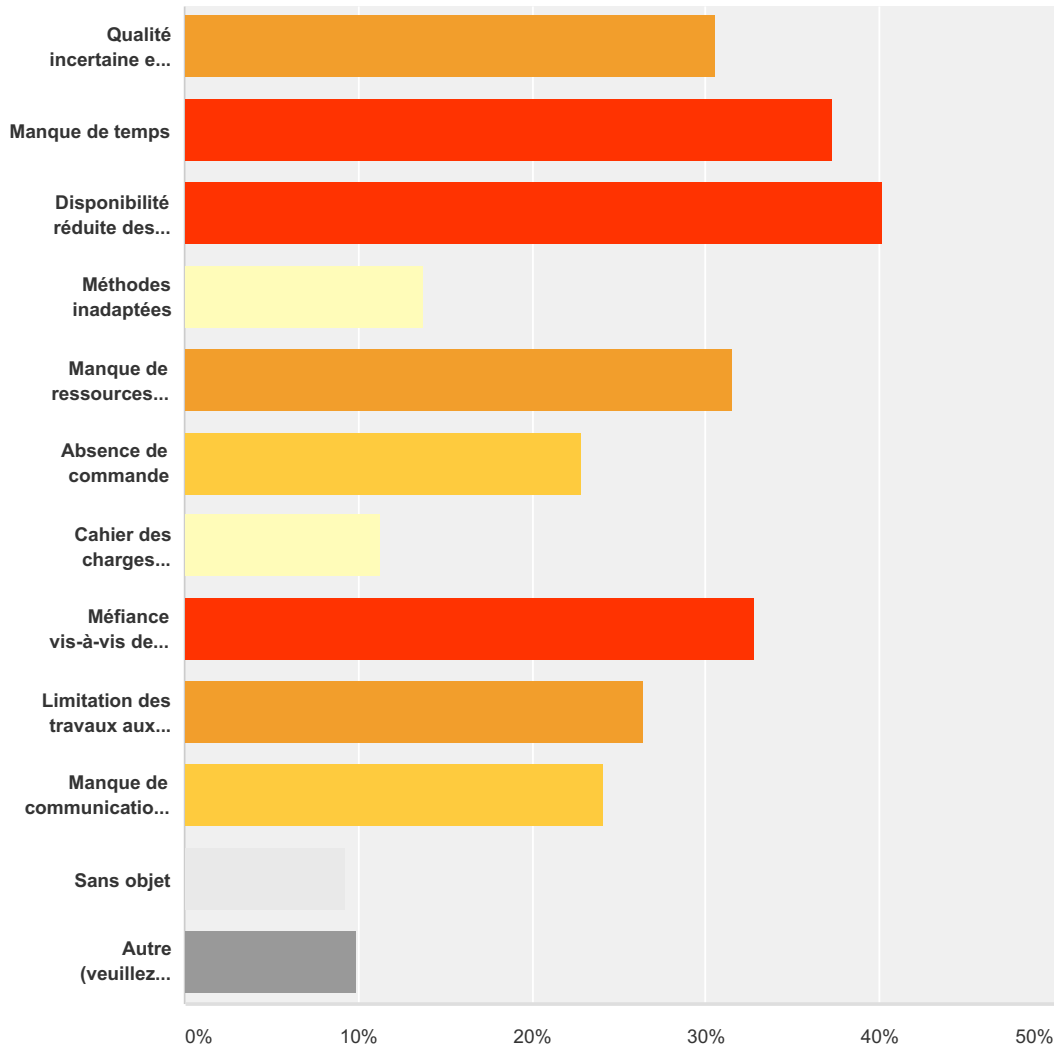
Choix de réponses	Réponses	
Moins de cinq ans	32,17%	101
Cinq à dix ans	46,50%	146
Onze à vingt ans	40,45%	127
De vingt-et-un à quarante ans	24,20%	76
Plus de quarante ans	7,01%	22
Sans objet	7,01%	22
Autre (veuillez préciser)	1,91%	6
Nombre total de participants : 314		

**Q7 Quels sont selon vous les facteurs de réussite des travaux de prospective ?
(facultatif)**

Réponses obtenues : 137 Question ignorée : 193

Q8 Quelles contraintes fortes ou difficultés majeures rencontrez-vous en pratique dans vos activités de prospective ? (plusieurs réponses possibles)

Réponses obtenues : 311 Question ignorée : 19



Choix de réponses	Réponses
Qualité incertaine et insuffisante de l'information et des sources	30,55% 95
Manque de temps	37,30% 116
Disponibilité réduite des experts, des parties prenantes	40,19% 125
Méthodes inadaptées	13,83% 43
Manque de ressources financières	31,51% 98
Absence de commande	22,83% 71
Cahier des charges inadapté	11,25% 35

Enquête sur les besoins d'innovation en prospective

Méfiance vis-à-vis des approches prospectives	32,80%	102
Limitation des travaux aux sujets et thèmes consensuels et rejet des questions sensibles	26,37%	82
Manque de communication adaptée sur la démarche, ses résultats	24,12%	75
Sans objet	9,32%	29
Autre (veuillez préciser) :	9,97%	31
Nombre total de participants : 311		

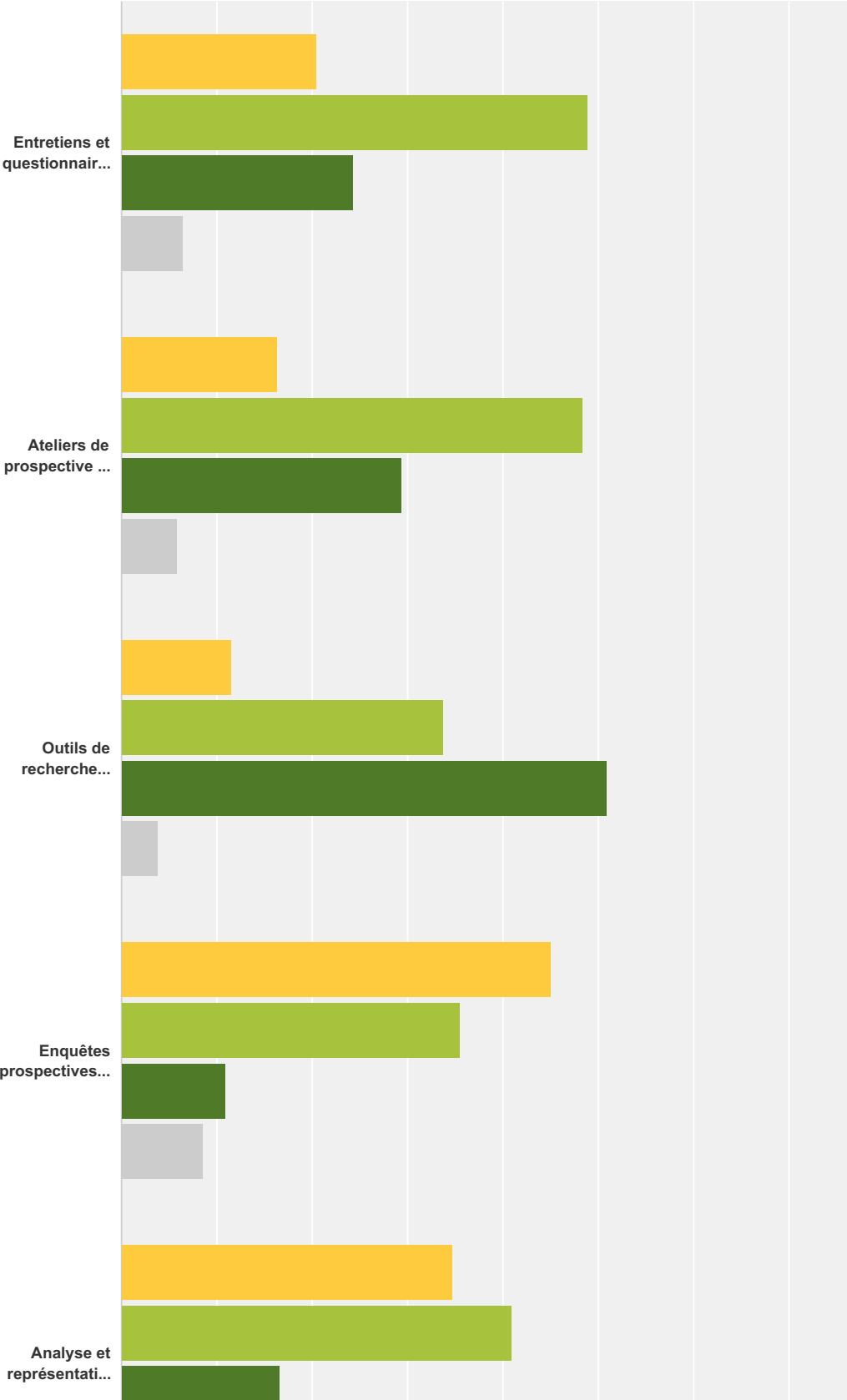
Q9 Quelles évolutions majeures constatez-vous en matière de prospective ? (facultatif)

Réponses obtenues : 114 Question ignorée : 216

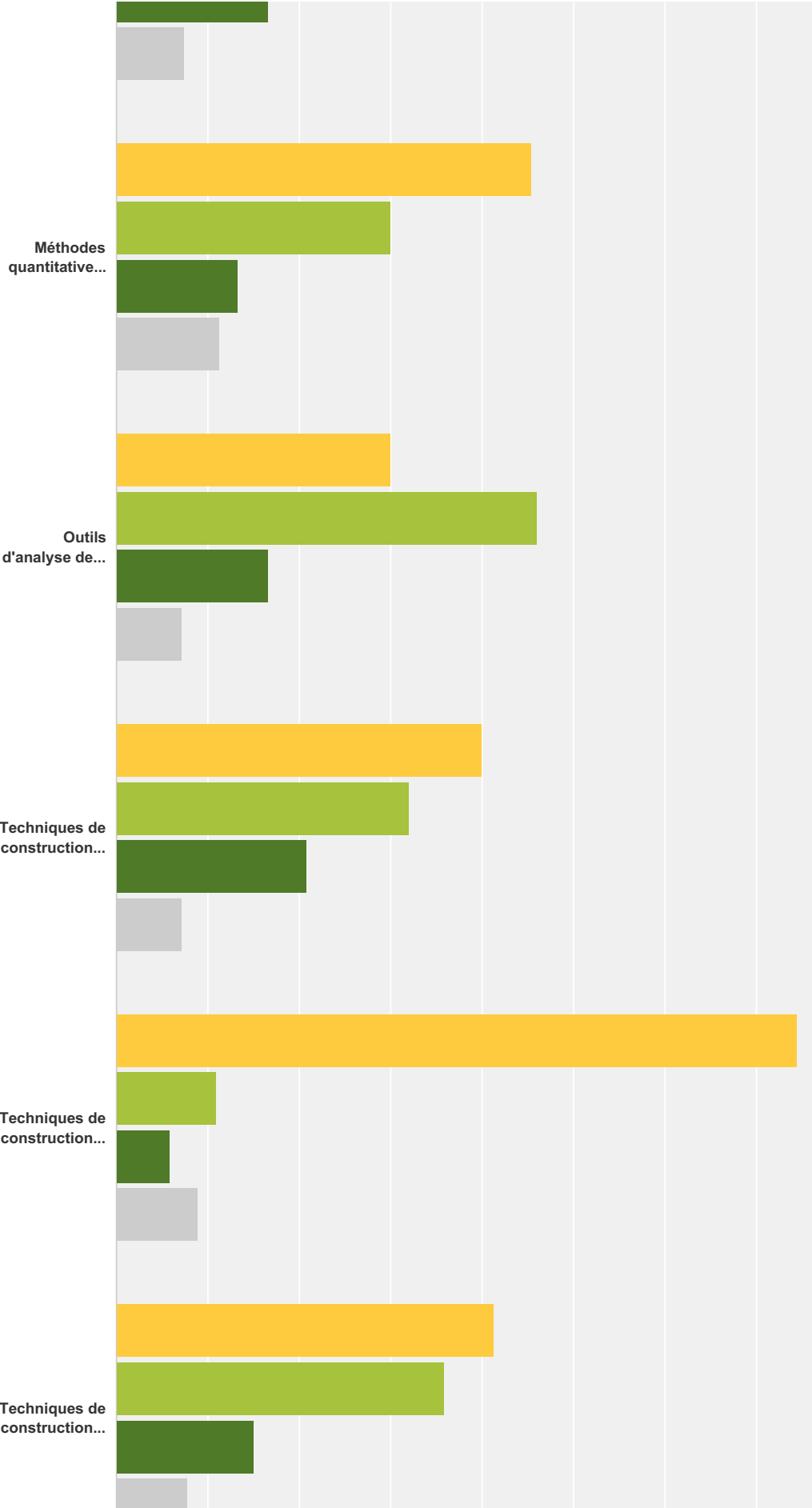
Choix de réponses	Réponses	
Évolutions concernant la place (et l'image) de la prospective dans les organisations	90,35%	103
Évolutions concernant les pratiques	70,18%	80
Évolutions concernant les acteurs (offre, demande)	77,19%	88

Q10 Connaissez-vous ces outils et techniques de prospective ?

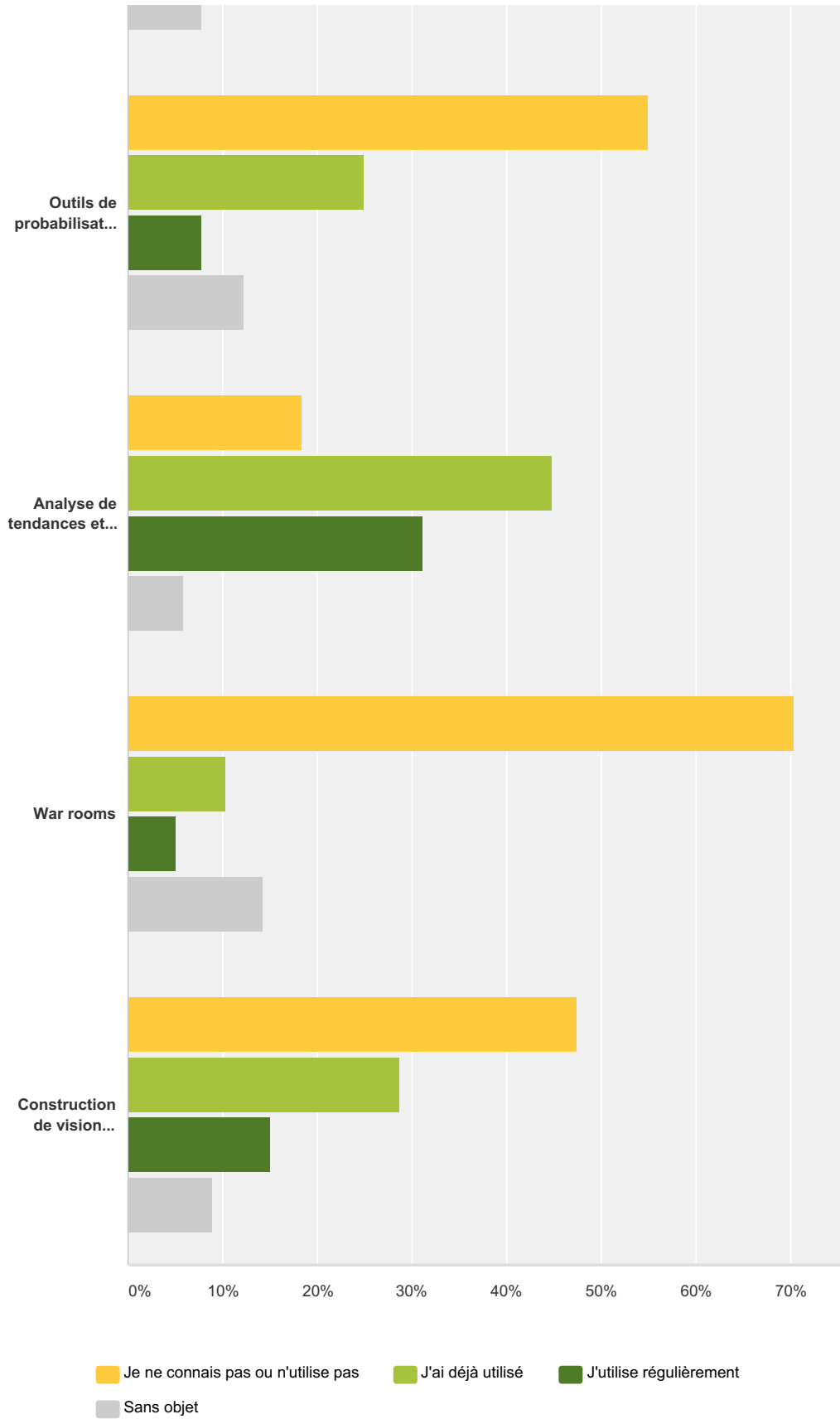
Réponses obtenues : 293 Question ignorée : 37



Enquête sur les besoins d'innovation en prospective



Enquête sur les besoins d'innovation en prospective



	Je ne connais pas ou n'utilise pas	J'ai déjà utilisé	J'utilise régulièrement	Sans objet	Total
--	------------------------------------	-------------------	-------------------------	------------	-------

Enquête sur les besoins d'innovation en prospective

Entretiens et questionnaires ouverts, rétrospectifs et prospectifs, auprès d'experts et d'acteurs	20,48% 60	48,81% 143	24,23% 71	6,48% 19	293
Ateliers de prospective et de créativité	16,38% 48	48,46% 142	29,35% 86	5,80% 17	293
Outils de recherche documentaire	11,60% 34	33,79% 99	50,85% 149	3,75% 11	293
Enquêtes prospectives auprès d'experts et/ou d'acteurs (Delphi, abaque de Régnier)	45,05% 132	35,49% 104	10,92% 32	8,53% 25	293
Analyse et représentation de système (graphes logiques, analyse structurelle, diagramme de relations)	34,81% 102	40,96% 120	16,72% 49	7,51% 22	293
Méthodes quantitatives de prévision	45,39% 133	30,03% 88	13,31% 39	11,26% 33	293
Outils d'analyse des jeux d'acteurs et de leur stratégie	30,03% 88	46,08% 135	16,72% 49	7,17% 21	293
Techniques de construction de scénarios : analyse morphologique	39,93% 117	32,08% 94	20,82% 61	7,17% 21	293
Techniques de construction de scénarios : méthode « Intuitive Logics School » (GBN, Schwartz)	74,40% 218	10,92% 32	5,80% 17	8,87% 26	293
Techniques de construction de scénarios : méthode heuristique (How to? What if?)	41,30% 121	35,84% 105	15,02% 44	7,85% 23	293
Outils de probabilisation d'hypothèses, probabilités conditionnelles	54,95% 161	24,91% 73	7,85% 23	12,29% 36	293
Analyse de tendances et signaux faibles	18,43% 54	44,71% 131	31,06% 91	5,80% 17	293
War rooms	70,31% 206	10,24% 30	5,12% 15	14,33% 42	293
Construction de vision stratégique (roadmapping, wind tunnelling...)	47,44% 139	28,67% 84	15,02% 44	8,87% 26	293

**Q11 Quels autres outils / techniques
utilisez-vous, régulièrement ou
occasionnellement ? (facultatif)**

Réponses obtenues : 47 Question ignorée : 283

**Q12 Quels sont les besoins non satisfaits
par les outils et techniques que vous
utilisez ? (facultatif)**

Réponses obtenues : 36 Question ignorée : 294

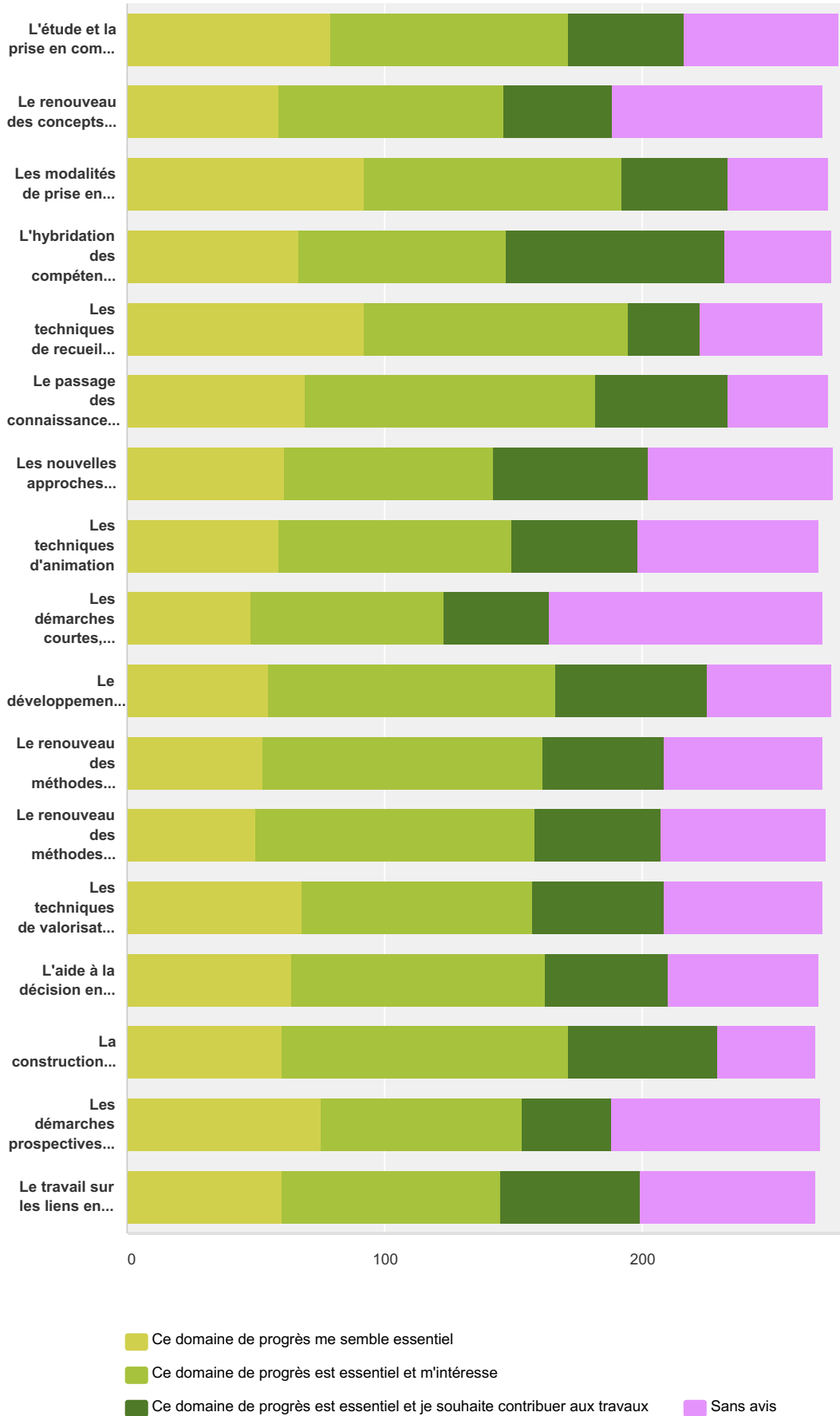
Q13 Quels sont les autres outils ou techniques qu'il faudrait expérimenter pour les pratiques de prospective ? (facultatif)

Réponses obtenues : 44 Question ignorée : 286

Q14 Parmi ces domaines de progrès (recherche, expérimentations, échanges) en matière de prospective et de pratiques, diriez-vous que : (plusieurs réponses possibles)

Réponses obtenues : 264 Question ignorée : 66

Enquête sur les besoins d'innovation en prospective

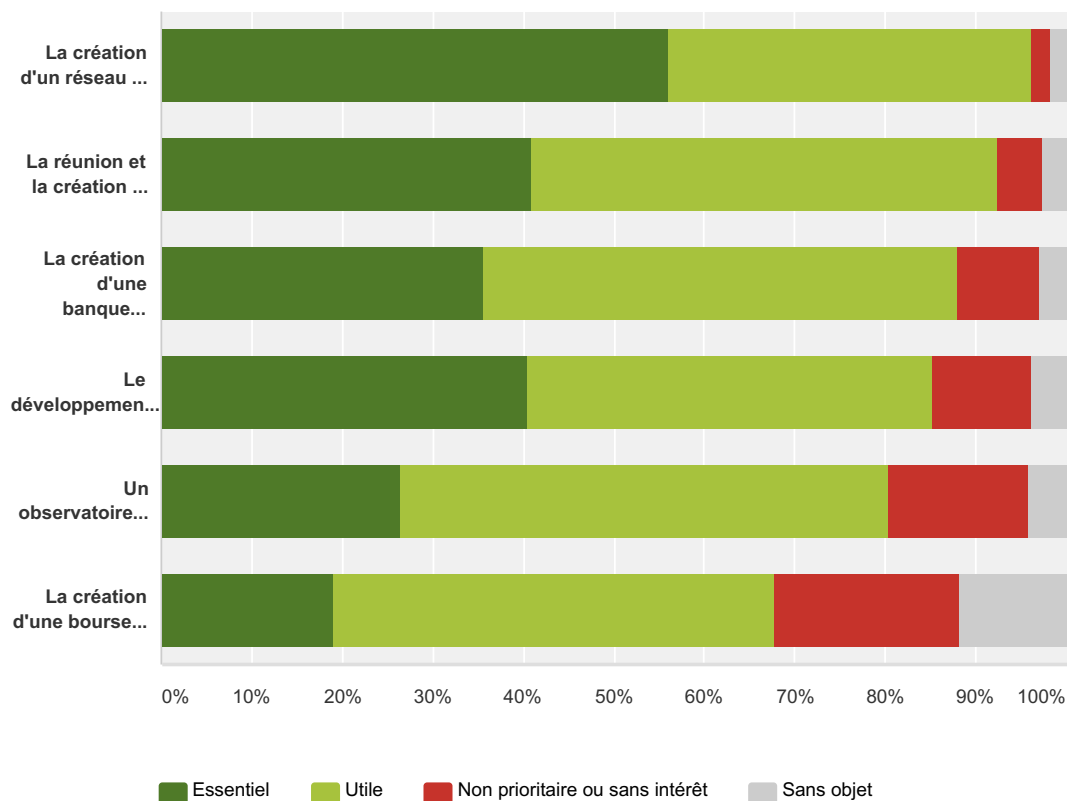


Enquête sur les besoins d'innovation en prospective

	Ce domaine de progrès me semble essentiel	Ce domaine de progrès est essentiel et m'intéresse	Ce domaine de progrès est essentiel et je souhaite contribuer aux travaux	Sans avis	Nombre total de participants
L'étude et la prise en compte des « systèmes d'anticipation » (relations au temps et à l'action) des organisations et cultures	29,92% 79	34,85% 92	17,05% 45	22,73% 60	264
Le renouveau des concepts de la prospective et de son langage (tendances, ruptures, black swan...)	22,35% 59	32,95% 87	15,91% 42	31,06% 82	264
Les modalités de prise en compte du long terme dans les organisations contemporaines	34,85% 92	37,88% 100	15,53% 41	14,77% 39	264
L'hybridation des compétences et pratiques avec celles de la créativité et de l'innovation	25,38% 67	30,30% 80	32,20% 85	15,53% 41	264
Les techniques de recueil d'informations, de gestion de données (big data), leur applicabilité	34,85% 92	38,64% 102	10,61% 28	18,18% 48	264
Le passage des connaissances et des analyses prospectives aux « savoirs utiles et actionnables »	26,14% 69	42,80% 113	19,32% 51	14,77% 39	264
Les nouvelles approches d'association des parties prenantes (jury citoyen, débat public...)	23,11% 61	30,68% 81	22,73% 60	27,27% 72	264
Les techniques d'animation	22,35% 59	34,09% 90	18,56% 49	26,52% 70	264
Les démarches courtes, concourantes	18,18% 48	28,41% 75	15,53% 41	40,15% 106	264
Le développement et l'expérimentation des outils de nouvelle génération (outils collaboratifs, interactifs, utilisation du cloud)	20,83% 55	42,05% 111	22,35% 59	18,18% 48	264
Le renouveau des méthodes d'analyse systémique et de jeux d'acteurs	20,08% 53	40,91% 108	17,80% 47	23,48% 62	264
Le renouveau des méthodes et techniques de construction / représentation de scénarios	18,94% 50	40,91% 108	18,56% 49	24,24% 64	264
Les techniques de valorisation et la communication des travaux de prospective	25,76% 68	33,71% 89	19,32% 51	23,48% 62	264
L'aide à la décision en univers incertain (pari stratégique, flexibilité...)	24,24% 64	37,12% 98	18,18% 48	21,97% 58	264
La construction de visions stratégiques (visioning)	22,73% 60	42,05% 111	21,97% 58	14,39% 38	264
Les démarches prospectives appliquées aux fonctions des organisations (RH, logistique...) — entreprise ou territoire	28,41% 75	29,55% 78	13,26% 35	30,68% 81	264
Le travail sur les liens entre la prospective et les paradigmes ou grilles de lecture en développement (tels que économie circulaire, auto-organisation, résilience, ubiquité / nomadisme...)	22,73% 60	32,20% 85	20,45% 54	25,76% 68	264

Q15 Quels sont les dispositifs qui vous semblent les plus adaptés pour progresser dans le cadre du Prospective Lab ?

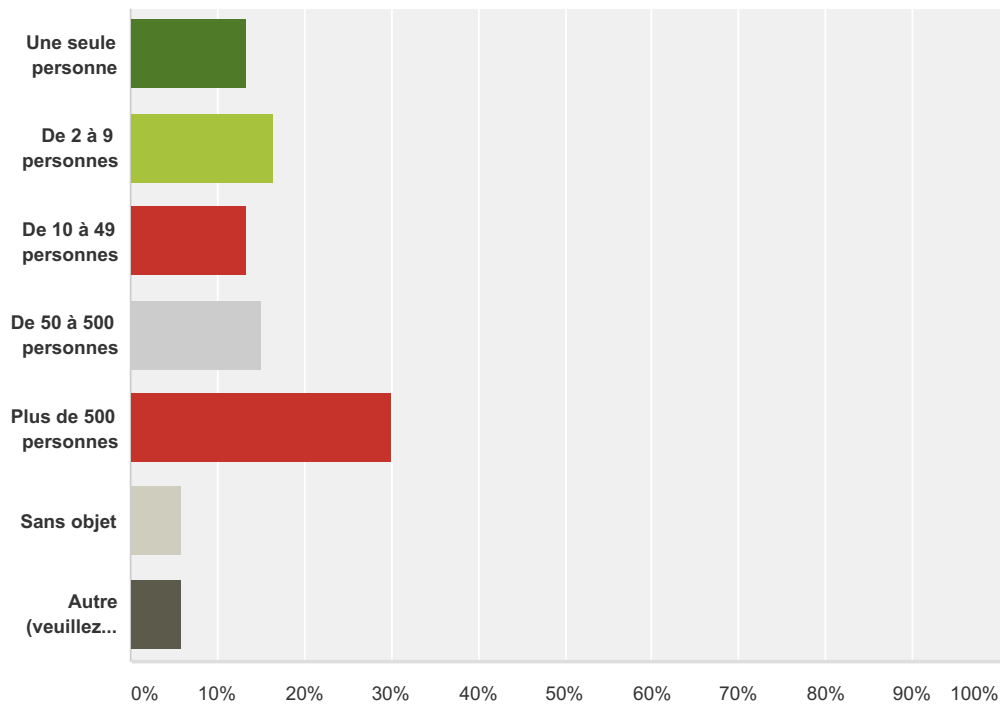
Réponses obtenues : 264 Question ignorée : 66



	Essentiel	Utile	Non prioritaire ou sans intérêt	Sans objet	Total	Moyenne pondérée
La création d'un réseau de praticiens (spécialistes ou non) pour partager les expériences et démarches de prospective (réunions ad hoc, forum social en ligne...)	56,06% 148	40,15% 106	1,89% 5	1,89% 5	264	1,45
La réunion et la création de « communautés de pratiques » autour des méthodes et techniques	40,91% 108	51,52% 136	4,92% 13	2,65% 7	264	1,63
La création d'une banque de démarches, études et travaux de qualité	35,61% 94	52,27% 138	9,09% 24	3,03% 8	264	1,73
Le développement « d'incubateurs » pour la recherche et l'expérimentation de nouvelles approches et techniques	40,53% 107	44,70% 118	10,98% 29	3,79% 10	264	1,69
Un observatoire des pratiques professionnelles et la réalisation d'enquêtes régulières approfondies auprès des organisations (entreprises, territoires...)	26,52% 70	53,79% 142	15,53% 41	4,17% 11	264	1,89
La création d'une bourse de stages et d'emplois	18,94% 50	48,86% 129	20,45% 54	11,74% 31	264	2,02

Q16 Quelle est la taille de votre organisation ?

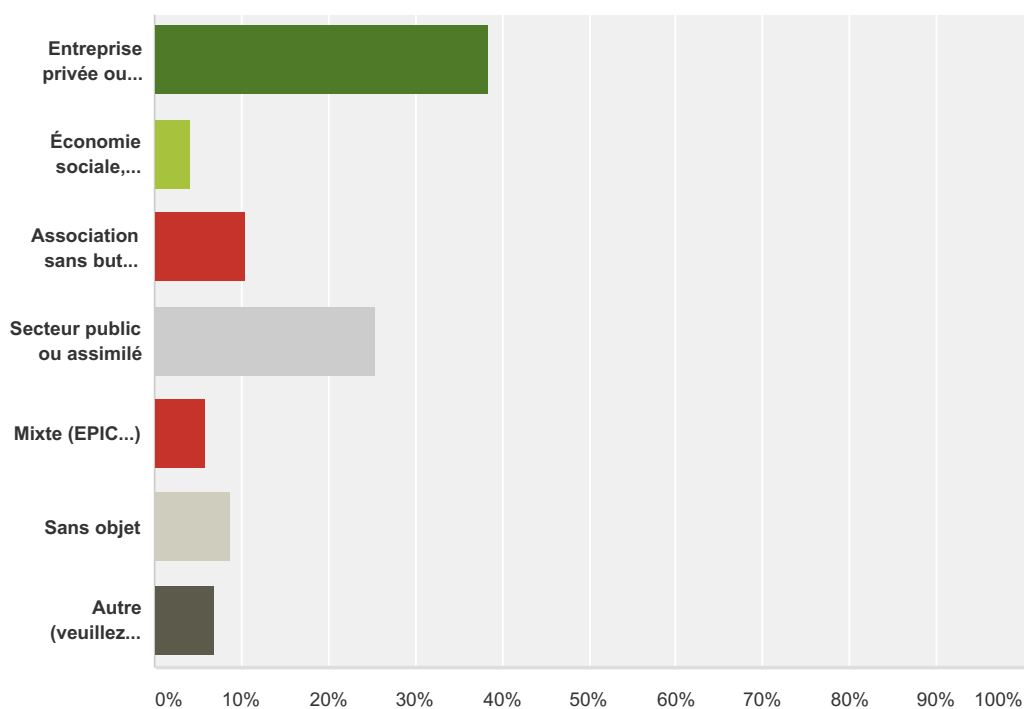
Réponses obtenues : 260 Question ignorée : 70



Choix de réponses	Réponses	
Une seule personne	13,46%	35
De 2 à 9 personnes	16,54%	43
De 10 à 49 personnes	13,46%	35
De 50 à 500 personnes	15,00%	39
Plus de 500 personnes	30,00%	78
Sans objet	5,77%	15
Autre (veuillez préciser)	5,77%	15
Total		260

Q17 Quel est le statut de votre organisation ?

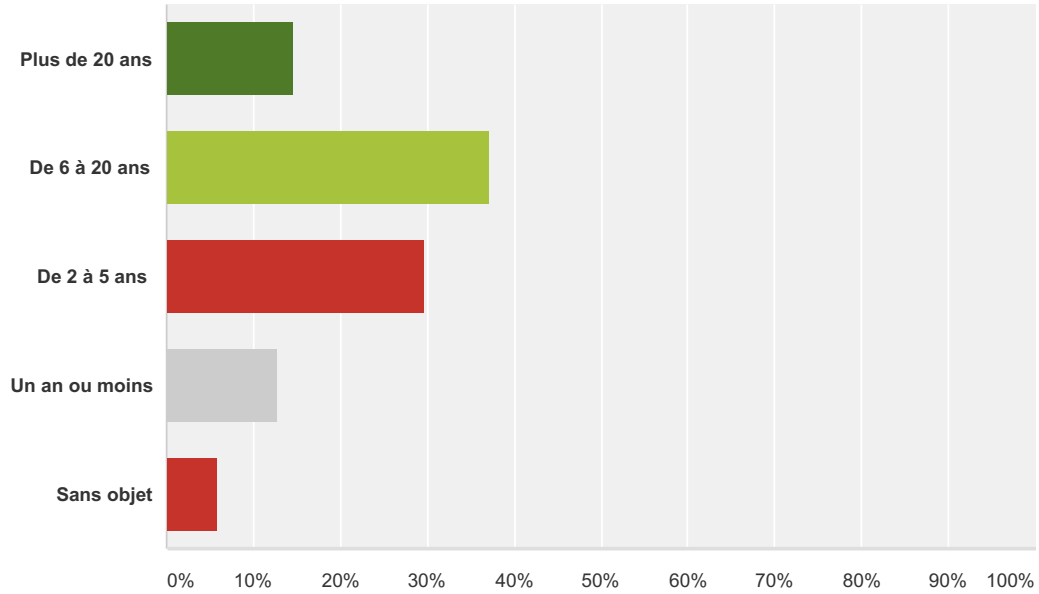
Réponses obtenues : 260 Question ignorée : 70



Choix de réponses	Réponses	Nombre
Entreprise privée ou assimilée (fédération professionnelle)	38,46%	100
Économie sociale, mutuelle, coopérative	4,23%	11
Association sans but lucratif et ONG	10,38%	27
Secteur public ou assimilé	25,38%	66
Mixte (EPIC...)	5,77%	15
Sans objet	8,85%	23
Autre (veuillez préciser)	6,92%	18
Total		260

Q18 Depuis combien d'années avez-vous des activités qui se rapportent à la prospective ? (facultatif)

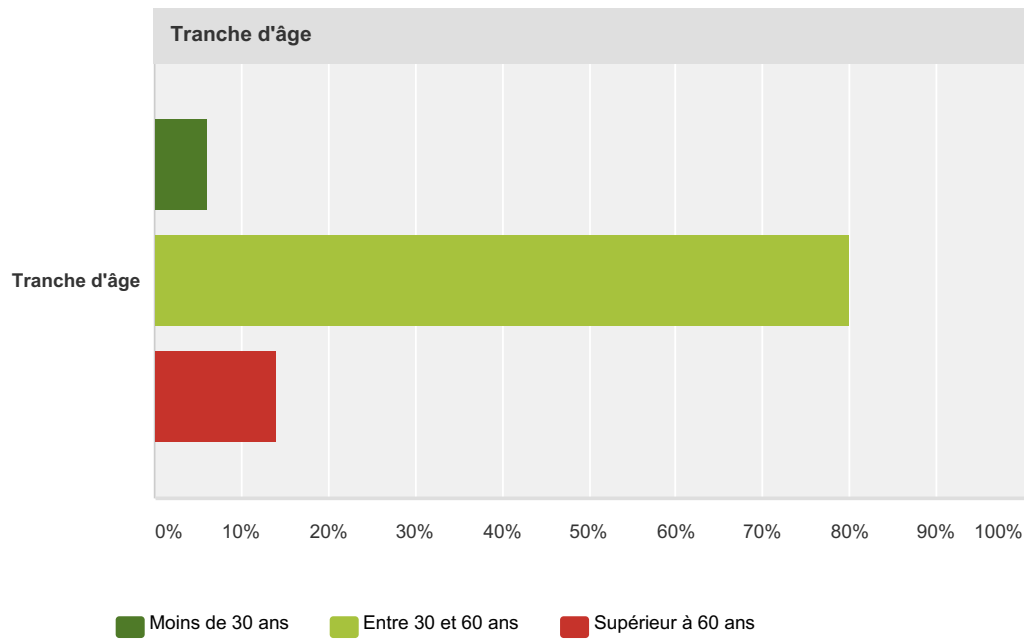
Réponses obtenues : 253 Question ignorée : 77



Choix de réponses	Réponses	
Plus de 20 ans	14,62%	37
De 6 à 20 ans	37,15%	94
De 2 à 5 ans	29,64%	75
Un an ou moins	12,65%	32
Sans objet	5,93%	15
Total		253

Q19 Quelle est votre tranche d'âge ? (facultatif)

Réponses obtenues : 249 Question ignorée : 81



Tranche d'âge				
	Moins de 30 ans	Entre 30 et 60 ans	Supérieur à 60 ans	Total
Tranche d'âge	6,02% 15	79,92% 199	14,06% 35	249

Q20 Vos coordonnées. Les résultats de cette enquête seront envoyés à l'adresse électronique que vous indiquerez ci-dessous (facultatif)

Réponses obtenues : 224 Question ignorée : 106

Choix de réponses	Réponses	
Prénom/Nom :	91,07%	204
Société :	73,66%	165
Fonction :	75,89%	170
Adresse :	73,21%	164
Adresse (suite) :	11,61%	26
Code postal :	76,34%	171
Ville :	79,46%	178
Pays :	62,50%	140
Adresse e-mail :	97,77%	219
Téléphone :	67,41%	151